

Análisis Razonado

SONDA S.A.



Cifras Relevantes:

- Ingresos Consolidados: US\$671,4mm
- Resultado Operacional: US\$66,3mm
- EBITDA:
 U\$\$92,2mm
- Utilidad Neta Controladora: U\$\$32,5mm
- Margen EBITDA: 13,7%
- Margen Neto: 4,8%

Análisis Razonado

01 de Enero de 2015 - 30 de Junio de 2015

A continuación se presentan los resultados consolidados de SONDA S.A. y Filiales, para el periodo comprendido entre el 01 de Enero y el 30 de Junio de 2015. Todas las cifras están expresadas en pesos chilenos. Las conversiones a dólares de Estados Unidos de Norteamérica, presentadas en este informe, están basadas en el tipo de cambio de cierre de Junio de 2015 (1 US\$= 639,04 Pesos Chilenos).

1. Resumen Ejecutivo

SONDA reporta Ingresos Consolidados por \$429.056 millones (US\$671,4 millones) al 30 de Junio de 2015, 9,9% superior al mismo periodo anterior. El Resultado Operacional llegó a \$42.340 millones (US\$66,3 millones) y el EBITDA a \$58.928 millones (US\$92,2 millones), creciendo en 0,9% y 0,2% respectivamente (a/a). La Utilidad Neta atribuible a la controladora totalizó \$20.738 millones (US\$32,5 millones), inferior en 21,5% con respecto a Junio de 2014.

Los resultados regionales de la compañía son:

Región	Ingreso	S EBITDA		
	MM\$	∆ a/a	MM\$	∆ a/a
Chile	163.797	+11,1%	26.782	+10,7%
Brasil	180.717	+13,6%	18.835	+5,3%
México	33.177	+7,4%	5.702	+2,0%
OPLA	51.364	-3,0%	7.610	-31,8%
Total	429.056	+9.9%	58.928	+0.2%

El ROE a Jun-15 fue de 8,5%. Los indicadores de Liquidez Corriente (2,0 veces), Leverage Financiero (0,2 veces) y Cobertura de Gastos Financieros (13,5 veces), reflejan una sana posición financiera.

Otros aspectos destacados:

- La devaluación de ciertas monedas latinoamericanas respecto del peso chileno, ha afectado negativamente la conversión de resultados de moneda funcional a moneda de reporte. Descontando el efecto de las fluctuaciones cambiarias en la conversión de monedas funcionales a moneda de reporte (pesos chilenos), los ingresos consolidados del primer semestre habrían llegado a US\$701,8 millones, creciendo un 14,9% (a/a). Por otro lado, el EBITDA habría alcanzado US\$97,0 millones, creciendo un 5,3% (a/a).
- Las operaciones fuera de Chile registraron un alza de 9,2% en Ingresos (a/a), totalizando \$265.258 millones (US\$415,1 millones), cifra que representa el 61,8% del total consolidado, mientras que el EBITDA disminuye en 7,2% con relación al mismo periodo 2014, alcanzando \$32.147 millones (US\$50,3 millones), respectivamente. Sin efectos cambiarios, los Ingresos y EBITDA habrían crecido un 19,9% y 2,1%, respectivamente.
- ❖ En Brasil, los Ingresos alcanzaron \$180.717 millones (US\$282,8 millones), superior en un 13,6% (a/a) y el EBITDA totalizó \$18.835 millones (US\$29,5 millones), creciendo en 5,3% (a/a). Sin efectos cambiarios, los Ingresos crecen un 30,2% y el EBITDA un 23,0%.
- En México, los Ingresos alcanzaron \$33.177 millones (US\$51,9 millones) y el EBITDA totalizó \$5.702 millones (US\$8,9 millones), creciendo en 7,4% y 2,0% (a/a), respectivamente.
- OPLA obtuvo Ingresos por \$51.364 millones (US\$80,4 millones) y EBITDA de \$7.610 millones (US\$11,9 millones), disminuyendo un 3,0% y 31,8% (a/a), respectivamente. Por su parte, el Resultado Operacional disminuyó en 2,3%.
- En Chile, los Ingresos crecen en 11,1% (a/a), totalizando \$163.797 millones (US\$256,3 millones) y el EBITDA aumenta en 10,7% (a/a) llegando a \$26.782 millones (US\$41,9 millones).
- La Ganancia Neta es inferior en 21,5% a la obtenida en el mismo periodo anterior debido principalmente a efectos negativos de tipo de cambio en impuestos (US\$6,1 millones). Descontado dicho efecto, la Ganancia Neta habría disminuido en 3,2% (a/a).
- El volumen de negocios cerrados al 30 de Junio de 2015 llegó a US\$634,0 millones, en línea con el primer semestre de 2014.



Cuadro N°1: Resumen de Estados Financieros Consolidados

Resumen de Estados Financieros Consolidados SONDA S.A.

SONDAS	5.A.			
Millones de Pesos Chilenos (MM\$)				
Estado de Resultados por Función	Jun-15	Jun-14	Δ\$	Δ %
Ingresos de actividades ordinarias	429.056	390.330	38.726	9,9%
Costo de ventas	(348.781)	(316.330)	(32.451)	10,3%
Total ganancia bruta	80.275	74.000	6.275	8,5%
Gastos de Administración	(37.935)	(32.046)	(5.888)	18,4%
Resultado Operacional ⁽¹⁾	42.340	41.954	387	0,9%
Depreciaciones y Amortizaciones	16.588	16.879	(291)	-1,7%
EBITDA (2)	58.928	58.833	96	0,2%
Otros Ingresos	1.585	1.119	466	41,6%
Otros Gastos, por función	(4.311)	(2.790)	(1.522)	54,5%
Total Ganancias de actividades operacionales	39.614	40.283	(669)	-1,7%
Ingresos Financieros	3.407	3.777	(370)	-9,8%
Costos Financieros	(4.363)	(5.501)	1.138	-20,7%
Participación en las Ganancias de Asociadas	28	15	13	84,8%
Diferencias de Cambio	316	746	(431)	-57,7%
Resultado por Unidades de Reajuste	(233)	(1.363)	1.129	-82,9%
Ganancia antes de impuestos	38.768	37.957	811	2,1%
Gasto por Impuesto a las Ganancias	(16.003)	(9.926)	(6.077)	61,2%
Ganancia Procedente de Operaciones Continuadas	22.765	28.031	(5.266)	-18,8%
Ganancia (pérdida) Atribuible a Participaciones no Controladoras	2.027	1.618	409	25,3%
Ganancia (pérdida) atribuible a Controladora	20.738	26.413	(5.675)	-21,5%
Estado de Situación Financiera	Jun-15	Dic-14	Δ\$	Δ %
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	61.212	78.590	(17.378)	-22,1%
Otros Activos Financieros Corrientes	3.270	3.045	226	7,4%
Deudores Comerciales y Otros	211.710	222.296	(10.585)	-4,8%
Cuentas por Cobrar a Emp. Rel.	7.690	4.024	3.666	91,1%
Inventarios	44.202	38.781	5.421	14,0%
Otros Activos Corrientes	41.772	41.963	(191)	-0,5%
Activos Corrientes	369.856	388.698	(18.842)	-4,8%
Activos Intangibles y Plusvalía	273.132	296.442	(23.311)	-7,9%
Propiedades, Planta y Equipo	97.713	99.613	(1.901)	-1,9%
Otros Activos no Corrientes	54.622	56.488	(1.866)	-3,3%
Activos no Corrientes	425.466	452.544	(27.078)	-6,0%
Activos Totales	795.323	841.242	(45.920)	-5,5%
Pasivos Financieros Corrientes	13.546	16.225	(2.679)	-16,5%
Otros Pasivos Corrientes	174.726	193.308	(18.582)	-9,6%
Pasivos Corrientes	188.272	209.533	(21.260)	-10,1%
Pasivos Financieros no Corrientes	80.578	82.367	(1.789)	-2,2%
Otros Pasivos no Corrientes	39.467	46.786	(7.319)	-15,6%
Pasivos no Corrientes	120.045	129.153	(9.108)	-7,1%
Pasivos Totales	308.318	338.686	(30.368)	-9,0%
Participaciones no controladoras	6.596	5.920	676	11,4%
Patrimonio Neto Controladora	480.409	496.636	(16.227)	-3,3%
Patrimonio y Pasivos Totales	795.323	841.242	(45.920)	-5,5%
			•	

⁽¹⁾ Resultado Operacional = Ganancia Bruta - Gastos de Administración

 $^{^{(2)}}$ EBITDA = Resultado Operacional + Depreciaciones y Amortizaciones



2. Análisis del Estado de Resultados

Ingreso de Actividades Ordinarias

Los Ingresos consolidados alcanzaron \$429.056 millones (US\$671,4 millones) al 30 de Junio de 2015, superior en un 9,9% (\$38.726 millones / US\$60,6 millones) respecto al mismo periodo 2014.

Las principales variaciones son las siguientes:

- Aumento de 12,4% (\$26.946 millones / US\$42,2 millones) en los ingresos del negocio de Servicios TI, totalizando \$243.930 millones (US\$381,7 millones) a Jun-15, influenciado positivamente por la consolidación de CTIS.
- Aumento de 11,6% (\$16.126 millones / US\$25,2 millones) en los ingresos del negocio Plataformas, llegando a \$155.603 millones (US\$243,5 millones), proveniente principalmente de Chile.
- Disminución de 12,8% (\$4.347 millones / US\$6,8 millones) en los ingresos del negocio de Aplicaciones, alcanzando \$29.523 millones (US\$46,2 millones) a Jun-15, originado en Brasil y consecuencia principalmente de los efectos de conversión, sin estos disminuye un 4,0%.

En cuanto a la distribución de ingresos por línea de negocio, al 30 de Junio de 2015 Servicios TI contribuye con el 56,9%, Plataformas con el 36,3% y Aplicaciones con el 6,9% restante.

Cuadro N°2: Ingresos Consolidados por Línea de Negocio

Ingresos Consolidados por Línea de Negocio	Jun-15	Jun-14	Δ\$	Δ %
	MM\$	MM\$		
Plataformas	155.603	139.477	16.126	11,6%
Servicios TI	243.930	216.983	26.946	12,4%
Aplicaciones	29.523	33.869	(4.347)	-12,8%
Total	429.056	390.330	38.726	9,9%
Participación por Línea de Negocio				
Plataformas	36,3%	35,7%		
Servicios TI	56,9%	55,6%		
Aplicaciones	6,9%	8,7%		
Total	100,0%	100,0%		

Costos de Venta y Gastos de Administración

El Costo de Ventas consolidado totalizó \$348.781 millones (US\$545,8 millones) al 30 de Junio de 2015, registrando un aumento de 10,3% respecto del mismo semestre de 2014, asociado a los mayores ingresos y a la consolidación de CTIS.

Los Gastos de Administración llegaron a \$37.935 millones (US\$59,4 millones) a Jun-15, superior al primer semestre de 2014 en un 18,4% asociado principalmente a la consolidación de CTIS.



Cuadro N°3: Resumen de Estado de Resultados Consolidado

Resumen de Estado de Resultados Consolidados	Jun-15	Jun-14	Δ\$	Δ %
	MM\$	MM\$		
Ingresos de Actividades Ordinarias	429.056	390.330	38.726	9,9%
Costo de Ventas	(348.781)	(316.330)	(32.451)	10,3%
Ganancia Bruta	80.275	74.000	6.275	8,5%
Gastos de Administración	(37.935)	(32.046)	(5.888)	18,4%
Resultado Operacional (1)	42.340	41.954	387	0,9%
EBITDA (2)	58.928	58.833	96	0,2%
Ganancia atribuible a Controladora	20.738	26.413	(5.675)	-21,5%
Indicadores				
Margen Bruto	18,7%	19,0%		
Margen Operacional	9,9%	10,7%		
Margen EBITDA	13,7%	15,1%		
Margen Neto	4,8%	6,8%		

⁽¹⁾ Resultado Operacional = Ganancia Bruta - Gastos de Administración

Resultado Operacional y EBITDA

El Resultado Operacional llegó a \$42.340 millones (US\$66,3 millones), aumentando en un 0,9% (a/a). El Margen Bruto como porcentaje de los ingresos llegó a 18,7% y el Margen Operacional a 9,9%, inferior al mismo semestre de 2014 en 30pb y 80pb, respectivamente.

El EBITDA totalizó \$58.928 millones (US\$92,2 millones) a Jun-15, en línea con el mismo periodo 2014. El Margen EBITDA por su parte, llegó a 13,7%, disminuyendo en 140pb (a/a).

Otras Partidas de la Operación(*)

El total de Otras Partidas de la Operación^(*) fue de \$3.572 millones (US\$5,6 millones), 10,6% inferior a la pérdida del primer semestre de 2014, efecto compensado de menores Ingresos/Costos Financieros, y mayores Otros Ingresos/Gastos. En los otros gastos por función se incluyen \$2.902 millones (US\$ 4,5 millones) asociados a gastos de reestructuración que surgen a partir de procesos de reorganización implementados en Brasil producto de la integración de sociedades, así como de los efectos del escenario político y económico actual de dicho país, el cual ha requerido por una parte la focalización en negocios de mayor rentabilidad, y por otra, la renegociación de contratos con ciertos clientes, siendo ambas iniciativas tendientes a mejorar el margen de contribución.

Ganancia Atribuible a la Controladora

La Ganancia Neta atribuible a la Controladora es de \$20.738 millones (US\$32,5 millones) a Jun-15, inferior en 21,5% a la obtenida en el primer semestre de 2014. Esta disminución se debe principalmente a efectos de tipo de cambio en el impuesto a las ganancias (-US\$6,1 millones). Descontado dicho efecto, la Ganancia Neta habría disminuido en 3,2% (a/a).

⁽²⁾ EBITDA = Resultado Operacional + Depreciaciones y Amortizaciones

⁽¹) Otras Partidas de la Operación = Ingresos Financieros + Costos Financieros + Participación en las Ganancias Pérdidas de Asociadas + Diferencias de Cambio + Resultado por Unidades de Reajustes + Otros Ingresos + Otros Gastos.



3. Análisis Regional

Chile

A continuación, se presentan las principales variaciones de las operaciones en Chile a Junio de 2015:

- Los Ingresos llegaron a \$163.797 millones (US\$256,3 millones), aumentando en un 11,1% (a/a), debido a mayores ingresos de Plataformas (+14,2%), provenientes del negocio retail y mayorista, y de Servicios TI (+7,4%).
- El Resultado Operacional fue de \$21.289 millones (US\$33,3 millones / +14,9% a/a) y EBITDA por \$26.782 millones (US\$41,9 millones / +10,7% a/a), incremento asociado a los mayores ingresos de Servicios TI.
- El Margen Operacional llegó a 13,0%, 40pb mayor al primer semestre de 2014 y el Margen EBITDA fue de 16,4%, en línea con el cierre de Jun-14.

Cuadro N°4: Resumen de Resultados Chile

Resumen de Resultados Chile	Jun-15	Jun-14	Δ\$	Δ %
	MM\$	MM\$		
Ingresos de Actividades Ordinarias	163.797	147.411	16.386	11,1%
Plataformas	93.452	81.859	11.593	14,2%
Servicios TI	62.787	58.488	4.299	7,4%
Aplicaciones	7.558	7.064	494	7,0%
Costo de Ventas	(126.510)	(114.668)	(11.842)	10,3%
Ganancia Bruta	37.288	32.744	4.544	13,9%
Gastos de Administración	(15.998)	(14.208)	(1.791)	12,6%
Resultado Operacional (1)	21.289	18.536	2.753	14,9%
EBITDA (2)	26.782	24.202	2.579	10,7%
Margen Operacional	13,0%	12,6%		
Margen EBITDA	16,4%	16,4%		

⁽¹⁾ Resultado Operacional = Ganancia Bruta - Gastos de Administración

Brasil

A continuación, se presentan las principales variaciones de las operaciones en Brasil a Junio de 2015:

- Los Ingresos llegaron a \$180.717 millones (US\$282,8 millones), un 13,6% superior a lo registrado a Jun-14. Sin efectos cambiaros, el crecimiento de los Ingresos habría sido 30,2%.
- El Resultado Operacional alcanzó los \$10.367 millones (US\$16,2 millones / -18,6% a/a) y EBITDA \$18.835 millones (US\$29,5 millones / +5,3% a/a).
- El Margen Operacional fue de 5,7% y el Margen EBITDA 10,4%, menores en 230pb y 80pb (a/a), respectivamente.

⁽²⁾ EBITDA = Resultado Operacional + Depreciaciones y Amortizaciones



Cuadro N°5: Resumen de Resultados Brasil

Resumen de Resultados Brasil	Jun-15	Jun-14	Δ\$	Δ %
	MM\$	MM\$		
Ingresos de Actividades Ordinarias	180.717	159.061	21.656	13,6%
Plataformas	30.243	30.912	(668)	-2,2%
Servicios TI	131.401	103.867	27.534	26,5%
Aplicaciones	19.072	24.282	(5.210)	-21,5%
Costo de Ventas	(156.273)	(136.114)	(20.160)	14,8%
Ganancia Bruta	24.444	22.948	1.496	6,5%
Gastos de Administración	(14.076)	(10.215)	(3.862)	37,8%
Resultado Operacional (1)	10.367	12.733	(2.366)	-18,6%
EBITDA (2)	18.835	17.880	955	5,3%
Margen Operacional	5,7%	8,0%		
Margen EBITDA	10,4%	11,2%		

⁽¹⁾ Resultado Operacional = Ganancia Bruta - Gastos de Administración

México

A continuación, se presentan las principales variaciones de las operaciones en México a Junio de 2015:

- Los Ingresos crecen un 7,4% (a/a), totalizando \$33.177 millones (US\$51,9 millones).
- El Resultado Operacional alcanzó los \$4.974 millones (US\$7,8 millones) y EBITDA por \$5.702 millones (US\$8,9 millones), aumentando en 2,7% y 2,0% (a/a).
- El Margen Operacional llegó a 15,0% y el Margen EBITDA a 17,2% inferior al mismo periodo 2014 en 70pb y 90pb, respectivamente.

Cuadro N°6: Resumen de Resultados México

Resumen de Resultados México	Jun-15	Jun-14	Δ\$	Δ %
	MM\$	MM\$		
Ingresos de Actividades Ordinarias	33.177	30.900	2.278	7,4%
Plataformas	16.284	12.465	3.819	30,6%
Servicios TI	16.893	18.434	(1.541)	-8,4%
Aplicaciones	0	0	0	-
Costo de Ventas	(25.101)	(23.033)	(2.068)	9,0%
Ganancia Bruta	8.076	7.867	209	2,7%
Gastos de Administración	(3.102)	(3.023)	(79)	2,6%
Resultado Operacional (1)	4.974	4.844	130	2,7%
EBITDA (2)	5.702	5.587	115	2,0%
Margen Operacional	15,0%	15,7%		
Margen EBITDA	17,2%	18,1%		

⁽¹⁾ Resultado Operacional = Ganancia Bruta - Gastos de Administración

⁽²⁾ ЕВПТDA = Resultado Operacional + Depreciaciones y Amortizaciones

⁽²⁾ EBITDA = Resultado Operacional + Depreciaciones y Amortizaciones



OPLA (Otros Países de Latinoamérica)

A continuación, se presentan las principales variaciones al mes de Junio de 2015, de las operaciones en la región OPLA (Otros Países de Latinoamérica), que incluye Argentina, Colombia, Costa Rica, Ecuador, Panamá, Perú y Uruguay:

- Los Ingresos disminuyen un 3,0% con respecto a Jun-14, llegando a \$51.364 millones (US\$80,4 millones), asociado a menores ingresos de Servicios TI provenientes de Colombia, debido principalmente al término de contratos de outsourcing el año anterior.
- El Resultado Operacional alcanzó \$5.709 millones (US\$8,9 millones) y EBITDA por \$7.610 millones (US\$11,9 millones), decreciendo un 2,3% y 31,8% (a/a), respectivamente, originado fundamentalmente por el término de contratos de outsourcing con un alto nivel de depreciaciones.
- El Margen Operacional llegó a 11,1% 10pb sobre el primer semestre de 2014.

Cuadro N°7: Resumen de Resultados OPLA

Resumen de Resultados OPLA	Jun-15	Jun-14	Δ\$	Δ %
	MM\$	MM\$		
Ingresos de Actividades Ordinarias	51.364	52.958	(1.594)	-3,0%
Plataformas	15.623	14.241	1.383	9,7%
Servicios TI	32.849	36.194	(3.346)	-9,2%
Aplicaciones	2.892	2.523	369	14,6%
Costo de Ventas	(40.897)	(42.516)	1.619	-3,8%
Ganancia Bruta	10.467	10.441	26	0,2%
Gastos de Administración	(4.758)	(4.600)	(158)	3,4%
Resultado Operacional (1)	5.709	5.841	(132)	-2,3%
EBITDA (2)	7.610	11.163	(3.553)	-31,8%
Margen Operacional	11,1%	11,0%		
Margen EBITDA	14,8%	21,1%		

⁽¹⁾ Resultado Operacional = Ganancia Bruta - Gastos de Administración

⁽²⁾ EBITDA = Resultado Operacional + Depreciaciones y Amortizaciones



Cuadro N°8: Resumen de Resultados Regionales

			_	
Resumen de Resultados	Jun-15	Jun-14	Δ\$	Δ %
Regionales	NANA¢.	NANA¢	· ·	
Chile	MM\$	MM\$		
Ingresos de Actividades Ordinarias	163.797	147.411	16.386	11,1%
Plataformas	93.452	81.859	11.593	14,2%
Servicios TI	62.787	58.488	4.299	7,4%
Aplicaciones	7.558	7.064	494	7,0%
Costo de Ventas	(126.510)	(114.668)	(11.842)	10,3%
Ganancia Bruta	37.288	32.744	4.544	13,9%
Gastos de Administración	(15.998)	(14.208)	(1.791)	12,6%
Resultado Operacional ⁽¹⁾	21.289	18.536	2.753	14,9%
EBITDA (2)	26.782	24.202	2.579	10,7%
Margen Operacional	13,0%	12,6%		
Margen EBITDA	16,4%	16,4%		
Brasil				
Ingresos de Actividades Ordinarias	180.717	159.061	21.656	13,6%
Plataformas	30.243	30.912	(668)	-2,2%
Servicios TI	131.401	103.867	27.534	26,5%
Aplicaciones	19.072	24.282	(5.210)	-21,5%
Costo de Ventas	(156.273)	(136.114)	(20.160)	14,8%
Ganancia Bruta	24.444	22.948	1.496	6,5%
Gastos de Administración	(14.076)	(10.215)	(3.862)	37,8%
Resultado Operacional ⁽¹⁾	10.367	12.733	(2.366)	-18,6%
EBITDA (2)	18.835	17.880	955	5,3%
Margen Operacional	5,7%	8,0%		
Margen EBITDA	10,4%	11,2%		
México				
Ingresos de Actividades Ordinarias	33.177	30.900	2.278	7,4%
Plataformas	16.284	12.465	3.819	30,6%
Servicios TI	16.893	18.434	(1.541)	-8,4%
Aplicaciones	0	0	0	-
Costo de Ventas	(25.101)	(23.033)	(2.068)	9,0%
Ganancia Bruta	8.076	7.867	209	2,7%
Gastos de Administración	(3.102)	(3.023)	(79)	2,6%
Resultado Operacional ⁽¹⁾	4.974	4.844	130	2,7%
EBITDA (2)	5.702	5.587	115	2,0%
Margen Operacional	15,0%	15,7%		
Margen EBITDA	17,2%	18,1%		
OPLA				
Ingresos de Actividades Ordinarias	51.364	52.958	(1.594)	-3,0%
Plataformas	15.623	14.241	1.383	9,7%
Servicios TI	32.849	36.194	(3.346)	-9,2%
Aplicaciones	2.892	2.523	369	14,6%
Costo de Ventas	(40.897)	(42.516)	1.619	-3,8%
Ganancia Bruta	10.467	10.441	26	0,2%
Gastos de Administración	(4.758)	(4.600)	(158)	3,4%
Resultado Operacional (1)	5.709	5.841	(132)	-2,3%
EBITDA (2)	7.610	11.163	(3.553)	-31,8%
Margen CPLTDA	11,1%	11,0%		
Margen EBITDA	14,8%	21,1%		

 $^{^{(1)}}$ Resultado Operacional = Ganancia Bruta - Gastos de Administración

⁽²⁾ EBITDA = Resultado Operacional + Depreciaciones y Amortizaciones



4. Análisis del Estado de Situación Financiera

Activos

Los Activos Totales registran un valor de \$795.323 millones (US\$1.244,6 millones) a Jun-15, decreciendo en 5,5% con relación a Dic-14, esto como consecuencia principalmente de la disminución en:

- Plusvalía por \$18.154 millones (US\$28,4 millones), cuyo saldo al 30 de Junio de 2015 fue de \$240.459 millones (US\$376,3 millones), producto de los efectos de conversión de moneda.
- Efectivo y Equivalentes al Efectivo por \$17.378 millones (US\$27,2 millones), cuyo saldo al 30 de Junio es de \$61.212 millones (US\$95,8 millones), debido principalmente al pago de obligaciones financieras, saldos de precio por adquisiciones y financiamiento de capital de trabajo.
- Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Corrientes por \$10.585 millones (US\$16,6 millones), cuyo saldo al 30 de Junio de 2015 fue de \$211.710 millones (US\$331,3 millones), asociado a la estacionalidad propia del mes de Dic-14.

Pasivos

Los Pasivos totalizaron \$308.318 millones (US\$482,5 millones) a Jun-15, disminuyendo en 9,0% con respecto a Dic-14, debido a la disminución de:

- Pasivos por Impuestos Corrientes, Corrientes por \$9.695 millones (US\$15,2 millones), cuyo saldo al 30 de Junio de 2015 fue de \$11.653 millones (US\$18,2 millones), asociado a menores impuestos por pagar en México y Brasil.
- Cuentas por Pagar No Corrientes por \$7.538 millones (US\$11,8 millones), cuyo saldo al 30 de Junio de 2015 fue de \$16.689 millones (US\$26,1 millones), asociado principalmente a saldos de precio por adquisiciones en Brasil, cuya variación se origina por efectos de conversión.
- Otros Pasivos No Financieros Corrientes por \$3.604 millones (US\$5,6 millones), cuyo saldo al 30 de Junio de 2015 fue de \$22.749 millones (US\$35,6 millones), originado por menores retenciones, principalmente en Brasil.
- Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar por \$3.057 millones (US\$4,8 millones), cuyo saldo al 30 de Junio de 2015 fue de \$123.072 millones (US\$192,6 millones), principalmente por la mayor estacionalidad existente en Diciembre.
- Otros Pasivos Financieros Corrientes y No Corrientes por \$2.679 millones (US\$4,2 millones) y \$1.789 millones (US\$2,8 millones), respectivamente, cuyos saldos al cierre del primer semestre fueron \$13.546 millones (US\$21,2 millones) y \$80.578 millones (US\$126,1 millones), respectivamente, asociado a la liquidación de préstamos en Brasil.

Patrimonio

El Patrimonio Consolidado atribuible a la Controladora alcanzó un valor de \$480.409 millones (US\$751,8 millones) a Jun-15. Las principales variaciones con respecto de Dic-14 se originan por los efectos de conversión en las participaciones en subsidiarias extranjeras y los resultados del periodo.

La rentabilidad sobre Patrimonio (ROE) alcanza un 8,5%.



Cuadro N°9: Indicadores Financieros

Indicadores Financieros		Jun-15	Jun-14	Δ	Dic-14	Δ
Liquidez			Jun-15 /		Ju	n-15 / Dic-14
Liquidez Corriente (Activos Corrientes / Pasivos Corrientes)	(veces)	2,0	1,5	27,4%	1,9	5,9%
Razón Ácida ((Activos Corrientes - Inventarios) / Pasivos Corrientes)	(veces)	1,7	1,4	23,4%	1,7	3,6%
Capital de Trabajo (Activos Corrientes - Pasivos Corrientes)	(MM\$)	181.584	138.757	30,9%	179.165	1,3%
Endeudamiento						
Leverage ((Pasivos Corrientes + Pasivos No Corrientes) / Patrimonio)	(veces)	0,6	0,7	-7,3%	0,7	-6,1%
Leverage Financiero ((Otros Pasivos Finan. Ctes. + Otros Pasivos Finan. No Ctes. / Patrimonio)	(veces)	0,2	0,2	-10,4%	0,2	-1,5%
Deuda Corto Plazo (Pasivos Corrientes / Pasivos Totales)	(veces)	0,6	0,7	-15,8%	0,6	-1,3%
Deuda Largo Plazo (Pasivos No Corrientes / Pasivos Totales)	(veces)	0,4	0,3	41,6%	0,4	2,1%
Cobertura de Gastos Financieros ((Ganancia Bruta - Gtos. de Adm. + Dep. y Amort.) / Gtos. Financieros)	(veces)	13,5	10,7	26,3%	11,4	18,3%
Ratio Deuda Financiera sobre EBITDA ((Otros Pasivos Financieros Ctes. + Otros Pasivos Financieros No Ctes). / EBITDA ^{1, 2})	(veces)	0,8	0,9	-15,7%	0,8	5,1%
Ratio Deuda Financiera Neta sobre EBITDA	(veces)	0,3	0,2	22,7%	0,1	92,5%
((Otros Pasivos Financieros Ctes. + Otros Pasivos Financieros No Ctes Efectivo y Equivalentes al Efectivo - Otros Activos Financieros Ctes.) / EBITDA ^{1,2}))					
Rentabilidad						
Rentabilidad del Patrimonio (Ganancia atribuible a la Controladora² / Patrimonio atribuible a la Controladora³)	%	8,5%	10,8%	-230 pb	9,8%	-130 pb
Rentabilidad de Activos (Ganancia atribuible a la Controladora² / Activos Totales³)	%	5,1%	6,6%	-150 pb	6,0%	-90 pb
Utilidad por Acción (Ganancia atribuible a la Controladora² / № de Acciones⁴)	(\$)	47,6	60,6	-21,5%	54,6	-12,8%
Retorno de Dividendos (Dividendos Pagados ⁵ / Precio Cierre de Mercado x Acción)	%	2,0%	2,9%	-90 pb	1,9%	10 pb

¹ EBTIDA = Ganancia Bruta - Gastos de Administración + Depreciaciones y Amortizaciones

² Anualizado

 $^{^{\}rm 3}$ Valores promedios se calculan en base a:

⁻ Jun-15: Saldo promedio de Jun-15 y Dic-14

⁻ Jun-14: Saldo promedio de Jun-14 y Dic-13

⁴ Cálculos sobre un total de acciones de:

⁻ Jun-15 = 871.057.175

⁻ Jun-14 = 871.057.175

⁵ Últimos 12 meses



Estado de Flujo Efectivo

El saldo final de Efectivo y de Equivalentes al Efectivo alcanzó \$61.212 millones (US\$95,8 millones) a Jun-15, que se compara con \$77.346 millones (US\$121,0 millones) al 30 de Junio de 2014.

El flujo de actividades operacionales alcanzó \$17.201 millones a Jun-15 (US\$26,9 millones), disminuyendo en 21,5% con relación a Jun-14.

El flujo de actividades de inversión fue de \$14.382 millones (US\$22,5 millones), disminuyendo el uso de fondos en \$38.067 millones (US\$59,6 millones), debido principalmente a la compra de CTIS en el mismo semestre del año 2014.

La inversión bruta en capital (CAPEX) asciende a \$17.541 millones (US\$27,4 millones) a Jun-15 y se compone de \$1.239 millones (US\$1,9 millones) de intangibles, de \$12.914 millones (US\$20,2 millones), invertidos en compra de activos fijos para uso interno y para el desarrollo de proyectos con clientes, y \$3.388 millones (US\$5,3 millones) de inversiones permanentes.

El flujo de actividades de financiamiento alcanzó \$17.579 millones (US\$27,5 millones), variando en \$47.686 millones (US\$74,6 millones) con relación a Jun-14, debido principalmente a un menor pago de obligaciones financieras respecto del año anterior.

Cuadro N°10: Resumen de Flujo Efectivo

Resumen de Flujo Efectivo	Jun-15	Jun-14	Δ\$	Δ %
	MM\$	MM\$		
Flujo de Efectivo Neto procedente de (utilizados en) Actividades de Operación	17.201	21.906	(4.705)	-21,5%
Flujo de Efectivo Neto procedente de (utilizados en) en Actividades de Inversión	(14.382)	(52.449)	38.067	-72,6%
Flujo de Efectivo Neto procedente de (utilizados en) Actividades de Financiación	(17.579)	(65.265)	47.686	-73,1%
Incremento Neto (Disminución) en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo,	(14.761)	(95.809)	81.048	-84,6%
antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(14.701)	(93.609)	01.040	-04,0 /0
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el Efectivo y Equival. al Efec.	(2.617)	2.294	(4.911)	-214,1%
Incremento (disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efec.	(17.378)	(93.515)	76.137	-81,4%
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al principio del periodo	78.590	170.861	(92.271)	-54,0%
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	61.212	77.346	(16.134)	-20,9%



5. Análisis del Mercado

La industria de las Tecnologías de la Información (TI) se divide en tres grandes sectores:

- Servicios TI: abarca una amplia gama de servicios provistos a las empresas de modo de dar soporte, consultorías y asesorías y/o externalizar la infraestructura y las operaciones que involucran las Tecnologías de la Información.
- Aplicaciones: soluciones de software diseñadas especialmente para una empresa o industria de modo de permitir al cliente usar la tecnología de la información en beneficio de su gestión, como por ejemplo los ERP's. Se incluye el desarrollo y comercialización de algún tipo de programa, ya sea para uso a nivel de usuario o creado especialmente para un fin específico, tanto para una empresa en particular como una solución tecnológica para una industria.
- Plataformas (Hardware y Software de Base): consiste en suministrar la infraestructura más adecuada para el cliente, entre ellos, el hardware (servidores, computadores personales, terminales de trabajo, impresoras y similares), los software básicos asociados (sistemas operativos, bases de datos, Windows, Office, etc.), y los equipos de comunicación. Cabe destacar que, en general, no hay contratos de distribución exclusivos con los fabricantes, lo que hace que muchas empresas de TI (incluida SONDA) sean proveedores multimarca.

Las economías en desarrollo muestran un potencial de crecimiento mayor respecto de los países desarrollados, transformando este sector en un nicho de grandes oportunidades. En Latinoamérica, mercado relevante para SONDA, aún se presentan ratios de penetración de tecnología bajos, con un promedio de inversión anual en TI por país equivalente a un 2,0% de sus respectivos PIB, cifra inferior al 4,0% en promedio mostrado por economías desarrolladas. Las tendencias como globalización, desregulación de los mercados, acuerdos de libre comercio, y la constante búsqueda de reducción de costos y mejora de eficiencias, son los principales impulsores del desarrollo e incorporación de TI en las empresas, tanto privadas como públicas. Es así como se espera que en Latinoamérica el crecimiento de las inversiones en TI se centre en Servicios y, en particular en outsourcing y servicios profesionales de TI.

En cuanto a los segmentos de negocios dentro de la industria TI, en Latinoamérica se destina aproximadamente un 64% a hardware y el 36% restante a servicios TI y software. No obstante lo anterior, se prevé un cambio de tendencia en esta composición, bajo la cual los segmentos de servicios TI y software irían adquirido paulatinamente mayor relevancia, acercando así la región a una distribución de la inversión similar a la de las economías desarrolladas (60% de inversión destinada a servicios TI y software, aproximadamente).

Las proyecciones de IDC (International Data Corporation) para el año 2015 apuntan a un crecimiento de 10,6% para la inversión total de TI en Latinoamérica, incluyendo dispositivos móviles, con lo que la inversión total en la región llegaría a US\$145.893 millones. Las estimaciones a más largo plazo señalan una tasa de crecimiento anual compuesto (CAGR) de 8,6% para la inversión en TI de América Latina para el período 2013-2018.

A nivel de segmentos de negocios, se proyecta un CAGR de 10,4% para servicios TI en el período 2013-2018, 6,8% para hardware y 12,7% para software. A nivel de países de Latinoamérica, las proyecciones de crecimiento son de 12,7% para Brasil, 6,3% para México, 11,2% para Chile y 8,3% para Colombia.



Principales Riesgos Asociados a la Actividad de SONDA S.A. y Filiales

A. Riesgos de Litigio

1. SONDA S.A.

Existe un litigio iniciado por el Administrador Financiero del Transantiago (AFT) en contra de ciertos operadores de transporte en los cuales la Compañía se ha hecho parte coadyuvante cumpliendo con sus obligaciones contractuales en ese sentido, con la finalidad de defender los intereses del AFT en relación con las imputaciones contenidas en la demanda reconvencional relativa a supuestos incumplimientos en la prestación de los servicios subcontratados a SONDA S.A.

Las partes han presentado diversas suspensiones del procedimiento, y se encuentran actualmente coordinando la presentación de los desistimientos de las demandas.

2. Filiales

2.1 Filiales en Brasil

a) Las filiales SONDA Procwork y SONDA do Brasil, tienen actualmente diversos juicios en los cuales son parte, principalmente de naturaleza laboral y tributaria. De ellos, el más significativo dice relación con notificaciones de autos de infracción tributaria (liquidación de impuesto) cursadas por el Municipio de Campinas, bajo el supuesto que la totalidad de ciertos servicios de la filial se prestaron dentro de su municipio. El impuesto corresponde a aquel aplicable en Brasil a beneficio del municipio donde las empresas prestan sus servicios, calculado como porcentaje de su facturación. La filial de SONDA S.A. alegó la nulidad de los cobros basada en que tales impuestos se encuentran ya pagados conforme a la distribución territorial dispuesta por la ley.

El valor de lo disputado con el Municipio de Campinas asciende a R\$38,7 millones (incluidos multas, reajustes e intereses). Los abogados locales han informado a la compañía que estos conflictos territoriales en la aplicación del impuesto son usuales en Brasil, y estiman que existe una alta probabilidad de obtener en definitiva una sentencia favorable a la Compañía.

b) El 14 de Diciembre de 2012, la filial SONDA Procwork en Brasil fue notificada de un auto de infracción por parte de la autoridad tributaria (Receita Federal) por un monto de R\$25,5 millones (incluidos multas, reajustes e intereses) por cotizaciones previsionales calculadas sobre ciertos beneficios pagados a empleados (cota utilidade) en el año 2008. Para la Receita Federal tales beneficios serian de naturaleza salarial.

El pago de estos beneficios se realiza por la empresa conforme al Acuerdo Colectivo de Trabajo firmado entre el Sindicato de Trabajadores de TI y el Sindicato de Empresas de TI, y con la anuencia del Ministerio del Trabajo, en el que expresamente se señala que tales pagos no forman parte del salario para ningún efecto. Conforme al criterio de los tribunales superiores brasileros, tales acuerdos deben respetarse por las partes y por los órganos fiscalizadores. Conforme a lo anterior el Ministerio del Trabajo ha fiscalizado el proceso de pago de cota utilidade para el mismo ejercicio a que se refiere el auto de infracción de la Receita Federal, concluyéndolo sin ninguna observación, coincidentemente con el criterio del poder judicial en diversos juicios laborales en que ratificó la naturaleza no salarial de tales beneficios.

Con fecha 14 de Enero de 2013 la empresa ha presentado una impugnación al auto de infracción en sede administrativa, y solicitado la suspensión de sus efectos conforme a la ley brasilera.

Estas discrepancias en las interpretaciones entre el Ministerio del Trabajo y la Receita Federal podrían eventualmente generar nuevos autos de infracción.

En opinión de los abogados de la filial hay suficientes fundamentos para señalar que existe una alta probabilidad de éxito de la defensa. Sin embargo, la Administración entendiendo que hay una diferencia de opinión entre dos instituciones del Estado como son el Ministerio del Trabajo y la Receita Federal



sobre la cual aún no hay jurisprudencia, ha adoptado un criterio conservador de constituir una provisión para cubrir cualquier eventualidad de una decisión adversa.

- c) CTIS: La compañía es parte en acciones judiciales y procesos administrativos ante varios tribunales y entidades de gobierno, que han surgido del curso normal de las operaciones, referidas a asuntos tributarios, laborales y civiles:
 - Demandas Laborales: La administración, basada en la información de sus asesores legales, el análisis de las reclamaciones pendientes legales, y sobre la base de la experiencia pasada con respecto a los importes reclamados, ha constituido provisiones suficientes para cubrir las pérdidas estimadas de los procesos en curso, clasificados con riesgo probable de pérdida.

Con respecto a las reclamaciones laborales con riesgo probable, por un total de 38 casos que corresponden a ex empleados, el 80% viene en reclamación por horas extras pagadas a menos.

Existen depósitos judiciales, que representan activos de CTIS restringidos, depositados en tribunales que se determinan como garantía parcial del valor hasta la resolución de los conflictos

Procesos Tributarios: Se refieren a uso de créditos fiscales cuestionados por la autoridad tributaria, argumentando que la retención de éstos en el origen no puede ser demostrada. La Administración, debido a que estos procesos se encuentran en etapa de pruebas y documentación por parte de la entidad fiscalizadora, ha constituido provisiones suficientes para cubrir las pérdidas estimadas de los procesos en curso, clasificados con riesgo probable de pérdida.

Los procedimientos clasificados como riesgo posible suman un monto de R\$25,5 millones.

Todas las contingencias que se materialicen, cuyo origen sea anterior a la fecha de adquisición de CTIS, están cubiertas por el escrow constituido.

- d) PARS: SONDA S.A. es parte demandada en un arbitraje iniciado por los vendedores de la empresa brasileña Pars Produtos de Processamento de Dados Ltda. ("Pars"). Esta empresa fue adquirida en el año 2012 por Sonda IT Invest Participações Ltda. ("Sonda IT"), subsidiaria brasileña de la filial Sonda Filiales Brasil, siendo SONDA S.A. garante de dicha adquisición. El objeto del arbitraje, instancia considerada en el contrato de compraventa ante falta de acuerdo entre las partes, se refiere a diferencias en la aplicación del mecanismo de ajuste de precio de la adquisición. El monto demandado es de aproximadamente R\$54 millones de Reales (considerando las multas). El arbitraje se encuentra en la fase de presentación de los alegatos iniciales por las partes. En opinión de nuestros abogados, en base a la información disponible a la fecha, es probable que el arbitraje resulte en una sentencia favorable a la Compañía.
- **e)** Algunas sociedades filiales en Brasil, contratan mano de obra de trabajadores por intermedio de empresas individuales para servicios temporales. Sin embargo, por las características de la prestación del servicio, podría ser considerado un trabajo con vínculo laboral entre las partes y, como consecuencia, las sociedades ser multadas por la autoridad fiscal, quienes podrían exigir el pago de las cargas sociales, más impuestos y las multas correspondientes.

Nuestros asesores jurídicos estiman que no se puede asumir un vínculo laboral con estos prestadores de servicios, y que existen elementos para reducir los impactos de una posible notificación por la autoridad tributaria (Receita Federal).

f) Al 30 de Junio de 2015, los procesos vigentes de naturaleza laboral han generado provisiones para cubrir eventuales contingencias de pérdida, por un monto de M\$3.366.241 (M\$3.688.333 al 31 de Diciembre de 2014).

En opinión de la Administración y sus asesores legales, las provisiones constituidas son suficientes para cubrir los riesgos asociados de estos juicios.



2.2 Filiales en Chile

Las filiales Quintec Distribución S.A. e Innovación y Tecnología Empresarial Item Ltda. se encuentran tramitando dos asuntos extrajudiciales, específicamente de naturaleza administrativa, ante el Servicio Nacional de Aduana. En opinión de la Administración y sus asesores, las provisiones constituidas son suficientes para cubrir los riesgos asociados de estos asuntos.

2.3 Filiales en Colombia

La filial Quintec Colombia tiene actualmente demandas en las cuales es parte, principalmente de naturaleza tributaria, relacionados a períodos anteriores a su adquisición por parte de SONDA. El principal dice relación con la División de Impuestos y Aduanas Nacionales (DIAN): con fecha 30 de septiembre de 2013, se presenta demanda en contra de la resolución de liquidación oficial en la que se determina el pago de un mayor impuesto por una supuesta omisión de ingresos en la liquidación de impuestos del año gravable 2008, por Col\$ 5.120.923, cuestionando la legalidad de los actos de la DIAN mediante los cuales modificó la declaración del impuesto a la renta presentada por la Compañía generando entonces el pago de un mayor impuesto por parte de la Compañía, y aplicando una sanción por Col\$4.015.732.

En opinión de la Administración, se cuenta con la argumentación suficiente para defender la posición de la Compañía.

2.4 Filiales en Argentina

La filial Quintec Argentina ha recibido demandas laborales de ex empleados. En opinión de la administración y sus asesores legales, las provisiones constituidas son suficientes para cubrir los riesgos asociados de estos juicios.

2.5 Filial en Panamá

Con fecha 29 de Agosto de 2014, la filial Sonda Panamá fue notificada de una demanda administrativa interpuesta por cinco particulares en contra de la Autoridad de Tránsito y Transporte Terrestre de Panamá, para que se declare nulo el Contrato N° 35 "Contrato para la Concesión del Servicio de Administración Financiera del Sistema de Movilización Masivo de Pasajeros en el Área Metropolitana de Panamá (Distrito de Panamá y San Miguelito)". Con fecha 2 y 5 de Septiembre de 2014 respectivamente, los abogados de Sonda en Panamá interpusieron un recurso de apelación en contra de la resolución que dio curso a la acción y contestaron la demanda entablada. Este proceso se encuentra en actual tramitación, pero la opinión de los abogados locales es que tiene escasas posibilidades de ser acogida.

3. Otros Litigios

La Compañía es demandada y demandante en otros litigios y acciones legales producto del curso ordinario de los negocios. En opinión de la Administración, el resultado final de estos asuntos no tendrá un efecto adverso en la situación financiera de la compañía, sus resultados de operación y su liquidez.



B. Riesgos Asociados a Adquisiciones

Un elemento importante en la estrategia de crecimiento de SONDA es la adquisición de activos u operaciones de Servicios de TI. No obstante la experiencia de la Compañía en estas operaciones, y el apoyo en las revisiones y opiniones de abogados y auditores externos, la adquisición de operaciones o activos conllevan un riesgo de contingencias futuras que puedan tener un efecto adverso en la rentabilidad de esos activos, en el negocio y en la condición financiera de la Compañía. Asimismo, la negociación de potenciales adquisiciones puede involucrar incurrir en costos significativos, y a la vez los activos adquiridos en el futuro pueden no alcanzar las ventas y rentabilidad que justificaron la inversión. Más aún, no existe seguridad de que SONDA identifique en el futuro oportunidades de adquisiciones que estime adecuadas a su política de crecimiento.

C. Riesgo Asociado al Contrato con el Administrador Financiero del Transantiago (AFT) y Terceros Relacionados Además de poseer una participación minoritaria en la propiedad accionaria del 9,5% de la sociedad Administrador Financiero de Transantiago S.A. (AFT), quien provee al Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones (MTT) los servicios de administración de los recursos del Sistema de Transporte Público de Pasajeros de Santiago (Transantiago), SONDA suscribió con fecha 20 de Septiembre de 2005 un contrato con el AFT para la provisión de los servicios tecnológicos asociados al proyecto (Contrato de Servicios Tecnológicos). La prestación oportuna y completa por SONDA de los servicios contratados ha requerido a SONDA efectuar inversiones por un monto total aproximado de US\$108 millones. Por otro lado, la correcta ejecución del sistema requiere de un alto grado de coordinación y esfuerzo conjunto entre todas las partes involucradas, incluyendo el MTT, el AFT, los concesionarios de servicios de transportes, la empresa Metro S.A. y SONDA, lo cual hasta la fecha no siempre se ha dado. Como consecuencia de ello, durante el desarrollo del proyecto SONDA ha negociado con el AFT dos modificaciones al Contrato de Servicios Tecnológicos y el año 2008 celebró un contrato de transacción con el AFT tendiente a resolver conflictos pendientes y precaver otros eventuales a esa fecha.

El 14 de Diciembre de 2012, se acordaron entre el MTT, AFT, METRO, SONDA y los Concesionarios de Transporte, los términos y condiciones del nuevo régimen contractual definido por la autoridad para Transantiago. Como resultado de ello, SONDA y el AFT pusieron término a su Contrato de Servicios Tecnológicos, lo cual generó a la Compañía un abono neto a resultados de \$1.827 millones. Adicionalmente, SONDA suscribió un contrato con el MTT en virtud del cual se obliga a prestar determinados servicios tecnológicos para Transantiago y sus proveedores de transporte y servicios complementarios (Contrato de Prestación de los Servicios Complementarios de Provisión de Servicios Tecnológicos para el Sistema de Transporte Público de Santiago), y paralelamente SONDA también suscribió un contrato para la provisión del equipamiento tecnológico con cada Concesionario de Transporte, y posteriormente con Metro S.A. (cada uno de estos denominado Contrato de Prestación de Servicios y Equipamiento Tecnológico). Habiendo finalizado el proceso de toma de razón de tales contratos mediante publicación del respectivo extracto en el Diario Oficial, y efectuados los pagos acordados entre AFT y SONDA a favor de esta última, se han presentado los desistimientos respecto de cada una de las demandas arbitrales existentes entre AFT y SONDA, los que el árbitro tuvo presente.

D. Riesgo Asociado al Contrato de Concesión de Servicios de Administración Financiera con Gobierno de Panamá Con fecha 8 de Abril de 2011, SONDA S.A. suscribió con el Estado de la República de Panamá el contrato denominado "Contrato para la Concesión del Servicio de Administración Financiera del Sistema de Movilización Masivo de Pasajeros en el Área Metropolitana de Panamá (Distrito de Panamá y San Miguelito)", que comprende el diseño, suministro, construcción, mantenimiento y equipamiento del sistema tecnológico requerido para la recaudación del pago de los pasajes efectuados por los usuarios del sistema y su posterior distribución al operador de transporte que corresponda, durante un período de 10 años. Como contraprestación por estos servicios, SONDA S.A. recibirá un pago total de USD 180.600.000, y ha debido entregar una fianza de cumplimiento ascendente a USD 18.060.000 que deberá mantenerse vigente por el plazo del contrato más 1 año adicional.

Este contrato involucra la provisión y operación por diez años del sistema de recaudación en buses, de la red de carga, oficinas de atención al público y de los sistemas centrales, contemplando la recaudación, administración y custodia de los recursos provenientes de la comercialización y recarga de tarjetas, la



asignación de dichos fondos entre los proveedores del servicios de transporte y la prestación de servicios tecnológicos. La fecha de inicio de las operaciones fue el 15 de Febrero de 2012.

E. Riesgo en Filiales y Coligadas

SONDA es una empresa operativa y a la vez es sociedad matriz y coligante de varias empresas a través de las cuales se desarrolla una parte significativa del negocio, y cuya ganancia operacional y condición financiera puede tener un efecto adverso en el negocio de la Compañía.

F. Riesgo Proveedores

En su carácter de integrador de soluciones, la empresa se abastece de diversos proveedores tecnológicos, los que en su mayoría corresponden a reconocidos fabricantes de clase mundial, con oficinas y representaciones en Chile y en el resto del mundo. Estos proveedores pueden cometer fallas y/u omisiones en las fechas de entrega o en la calidad de los equipos, servicios y productos proporcionados, y aun cuando SONDA implementa diversas políticas para mantener este riesgo en niveles controlados, y no es dependiente de ningún proveedor en particular, un incumplimiento o falla significativa de los proveedores puede causar efectos adversos en el negocio y ganancia operacional de SONDA.

G. Riesgo de Obsolescencia y Cambio Tecnológico

Requisito esencial del negocio de SONDA es mantenerse permanentemente actualizado en los últimos desarrollos tecnológicos de la industria, de modo tal de poder ofrecer a los clientes soluciones tecnológicas actualizadas. Para mantener este conocimiento y actualización, SONDA invierte periódicamente importantes recursos en desarrollo y actualización de aplicaciones. SONDA evalúa permanentemente las tendencias y desarrollos tecnológicos a nivel mundial y regional, sin embargo, pueden ocurrir cambios no previstos por SONDA que generen obsolescencia tecnológica de sus activos y efectos adversos significativos en el negocio y ganancia operacional de SONDA.

H. Riesgo de los Activos

Los activos fijos de edificación, infraestructura, instalación y equipamiento, más los riesgos de responsabilidad civil que ellos originan, se encuentran cubiertos a través de pólizas de seguro pertinentes, cuyos términos y condiciones son las usuales en el mercado. No obstante ello, cualquier daño en los activos puede causar un efecto negativo en los negocios y resultados de SONDA.

I. Riesgo País

SONDA y sus filiales tienen presencia en diversos países de América Latina. En consecuencia, su negocio, condición financiera y resultados dependerán en parte de las condiciones de estabilidad política y económica de dichos países. Eventuales cambios adversos en tales condiciones pueden causar un efecto negativo en el negocio y resultados de SONDA.

J. Riesgos No Asegurados

SONDA no cuenta con seguro que cubra el riesgo de paralización de actividades, contingencia que en el evento de ocurrir, podría afectar negativamente el negocio y los resultados de SONDA.

K. Riesgo de Tipo de Cambio

SONDA y sus filiales están expuestas al riesgo originado como consecuencia de fluctuaciones en el tipo de cambio, las que podrían llegar a afectar su posición financiera, resultados y flujos de caja. No obstante que la política de cobertura de la Compañía establece la revisión periódica de la exposición al riesgo de tipo de cambio de sus principales activos y obligaciones, y establece que en casos de ser necesario, dichos riesgos deben ser cubiertos mediante calces operacionales (naturales) entre las distintas unidades de negocio y filiales, o en su defecto, a través de instrumentos de mercado diseñados para dichos fines, tales como forward de tipo de cambio o swap de monedas, no existe certeza de que tales medidas eviten completamente los eventuales efectos adversos de las fluctuaciones en el tipo de cambio.

L. Riesgo de Tasa de Interés

SONDA mantiene actualmente pasivos con el sistema financiero a tasas de interés fijas. Desde el punto de vista de los activos, las inversiones financieras realizadas por SONDA tienen como propósito mantener un nivel de excedentes adecuados que le permita cubrir las necesidades de caja de corto plazo.

SONDA emitió, con fecha 18 de Diciembre de 2009, dos series de bonos A y C. La Serie A, por un monto de UF 1.500.000, fue colocada a 5 años plazo a una tasa de interés de 3,5% anual, y la Serie C, por un monto de UF 1.500.000, a 21 años plazo a una tasa de interés fija de 4,5% anual. Dichas emisiones se hicieron



con cargo a las Líneas 622 y 621, respectivamente, cuyo monto nominal máximo en conjunto es de hasta UF 3.000.000.

En Noviembre de 2014, se emitió con cargo a la Línea 622 un nuevo Bono Serie E, por un valor nominal de M\$36.300.000 y plazo de vencimiento 01 de noviembre de 2019. Este bono devenga un interés de 5,4% anual sobre el capital insoluto.

Con fecha 28 de Noviembre de 2014, se procedió a pagar el capital e intereses del Bono serie A, por M\$ 37.481.945

M. Riesgo de Crédito

El riesgo de crédito se refiere al riesgo de que una de las partes incumpla con sus obligaciones contractuales resultando en una pérdida financiera para SONDA y filiales principalmente en sus deudores por venta y sus activos financieros y derivados.

Para los deudores por venta la Compañía ha definido políticas que permiten controlar el riesgo de pérdidas por incobrabilidad y por incumplimiento en sus pagos. Adicionalmente, SONDA mantiene una base de más de 5.000 clientes a nivel regional, dentro de los cuales se encuentran las empresas líderes de la región latinoamericana, pertenecientes a un gran abanico de industrias y mercados.

Lo anterior, sumado a la diversificación sectorial y regional de la Compañía permite disminuir considerablemente la volatilidad de este riesgo. Es así como los 50 mayores clientes representan no más del 40% de los ingresos de SONDA, lo que se traduce en una baja concentración y vulnerabilidad.

N. Riesgo de Liquidez o Financiamiento

El riesgo de liquidez está relacionado con las necesidades de fondos para hacer frente a las obligaciones de pago. El objetivo de SONDA es mantener un equilibrio entre la continuidad de los fondos y flexibilidad financiera a través de flujos operacionales normales, préstamos bancarios, bonos públicos, inversiones de corto plazo y líneas de crédito.

Al 30 de Junio de 2015, SONDA cuenta con un saldo de Efectivo y Efectivo Equivalente y Otros Activos Financieros Corrientes de \$64.482 millones (US\$100,9 millones), el cual se encuentra compuesto por efectivo, depósitos a plazo menores a 90 días, fondos mutuos de renta fija y otros instrumentos de inversión de corto plazo.



7. Valor Libro y Valor Económico de los Activos

Respecto de los principales activos de la Sociedad, cabe mencionar lo siguiente:

La Sociedad evalúa anualmente el deterioro del valor de los activos, conforme a la metodología establecida por la Compañía de acuerdo con lo establecido en la NIC 36.

Los activos sobre los cuales aplica la metodología son los siguientes:

- Activo Fijo
- Goodwill
- Activos Intangibles
- Inversiones en sociedades Filiales y Asociadas
- Otros Activos No Corrientes

La evaluación de deterioro del valor de los activos se realiza a fin de verificar si existe algún indicio que el valor libro sea menor al importe recuperable. Si existe dicho indicio, el valor recuperable del activo se estima para determinar el alcance del deterioro (de haberlo). En caso que el activo no genere flujos de caja que sean independientes de otros activos, la Compañía determina el valor recuperable de la unidad generadora de efectivo a la cual pertenece el activo.

La Sociedad somete a prueba de deterioro los activos intangibles con vida útil indefinida en forma anual y cada vez que exista un indicio que el activo pueda verse deteriorado, de acuerdo a lo definido en NIC 36.

El valor recuperable es el más alto entre el valor justo menos los costos de vender y el valor en uso. Para determinar el valor en uso, se calcula el valor presente de los flujos de caja futuros descontados, a una tasa asociada al activo evaluado. Si el valor recuperable de un activo se estima que es menor que su valor libro, este último disminuye al valor recuperable.

En resumen, los activos se presentan valorizados de acuerdo a las NIIF según lo que se señala en la Nota 3 de los Estados Financieros.